

## Нобели в России — наука и бизнес — основа экономической стабильности

### НОБЕЛЕВСКИЙ ПРОЕКТ — 150 лет со дня рождения Эмануэля Л. Нобеля

«Государство в условиях мирового финансового кризиса должно сделать все возможное для сохранения темпов экономического роста и стабильного развития всех секторов экономики. Важно, чтобы названные меры помогли не только снять напряженность, но и позволили сохранить нормальные темпы экономического роста. Я имею ввиду промышленность, сельское хозяйство, транспорт, строительство и торговлю», — заявил президент России Дмитрий Медведев.

По мнению специалистов анализ спроса и предложения на товарных рынках позволяет определить номенклатуру товаров и научный подход к развитию производства принципиально новой, наукоемкой, энергоэффективной, безопасной, высококачественной, конкурентоспособной продукции и технологического оборудования, основанного на новейших и нанотехнологиях.

Для развития научно-технологического комплекса страны целесообразно организовать и провести изучение конъюнктуры внутреннего и международного рынков наукоемкой продукции, пользующейся большим спросом у заказчиков и потребителей в индустриально развитых странах, странах СНГ и развивающихся странах.

Проведение политики созидания будет активно содействовать стимулированию интереса у российских ученых, в том числе молодых ученых, специалистов, аспирантов, студентов к научным исследованиям, открытиям, изобретательству, формированию социально-ответственной бизнес-среды и созданию условий для реализации их научно-творческих планов. Творческая активность людей должна направляться не на, так называемую, оптимизацию налоговых схем, а на развитие собственного дела.

Важнейшим и необходимым структурным элементом рыночной системы хозяйствования является обеспечение устойчивого развития малого и среднего бизнеса, в том числе и в области науки и

Семен Драгульский — экономист-международник, вице-президент, генеральный директор Международной ассоциации нобелевского движения



научно-технической деятельности. В условиях нашей страны это обеспечит с одной стороны рост рабочих мест, а с другой — остановит утечку научно-технических кадров и разрушение имеющейся научно-технической базы и тем самым позволит обеспечивать товарное наполнение национальной валюты. На период становления инновационного малого и среднего бизнеса в технической сфере ему, как показывает мировой опыт, необходима государственная поддержка.

**Творческая активность людей должна направляться не на, так называемую, оптимизацию налоговых схем, а на развитие собственного дела**

В современных условиях бизнесмены и руководители еще не в полной мере понимают закономерность зависимости между уровнем профессионализма, повышением квалификации, культурой производства, социальной защитой, заботой о людях, исключительно честными и

порядочными отношениями между сотрудниками и руководством, достойной оплатой труда, обязательным вознаграждением за творческий, созидательный труд и заинтересованностью каждого работника в результатах своего труда, здоровым психологическим климатом в коллективе, экономической безопасностью, конкурентоспособностью предприятия,

фирмы, а в конечном итоге и всей страны. Как пример, достойный подражания, мы предлагаем вниманию читателей исторический экскурс о жизни и деятельности представителя третьего поколения династии Нобелей в России Эмануэля Людвиговича Нобеля.

Признанным лидером российского цивилизованного, социально-ответственного бизнеса в период развития и становления капитализма в России после смерти Людвига Нобеля главой фирмы Нобелей стал его сын Эмануэль — мудрый внук Иммануэля Нобеля, племянник Роберта и Альфреда Нобелей. Эмануэль Людвигович Нобель был достойным и успешным продолжателем их дела. Его иногда обвиняли в нерешительности, но Эмануэль во всем придерживался принципа «золотой середины», и в этом была его сила и мудрость, позволявшие определять правильные стратегические направления в развитии российского бизнеса.

Мудрый и знаменитый представитель третьего поколения династии Нобелей в России родился 10 июня 1859 года в Санкт-Петербурге. Он учился в школе Святой Анны и работал на механическом заводе «Людвиг Нобель». По семейной традиции Эмануэль уже в юности изучал технологию машиностроительного производства непосредственно на машиностроительных заводах отца. В 1870 году брал частные уроки у профессора Горного института Конона Ивановича Лисенко, автора известной книги «Нефтяное производство» (1876 год). В эти же годы Эмануэль вместе с отцом побывал на Апшеронском полуострове. Позже он стал председателем правления механического завода «Людвиг Нобель», а также крупнейшим владельцем акций нефтяного производства, то есть руководил сразу двумя крупными предприятиями, принадлежащими семье Нобель. Под руководством Эмануэля Людвиговича были осуществлены широкие программы, которые сейчас называют социальными.

В конце того же десятилетия он учился в Берлинской политической школе и Стокгольмском техническом институте, затем стажировался на предприятиях Германии и Швейцарии.

В 1881 году отец поручил двадцатидвухлетнему Эмануэлю ведение всех финансовых дел «Товарищества нефтяного производства братьев Нобель». Через четыре года молодой промышленник вошел в состав правления «Бранобеля», а еще через два года из-за болезни Людвига взял на себя все его

функции по руководству нефтяной корпорацией. В апреле 1888-го, в неполные двадцать девять лет, он унаследовал имущественные права фактически-

го владельца одной из крупнейших «промышленных империй» России и мира, а осенью по совету посетившего Баку императора Александра III Эмануэль Людвигович Нобель принял российское подданство. По инициативе Эмануэля Нобеля в Баку был создан рабочий городок, организованы школы, вечерние курсы.

Во время эпидемии холеры 1892 года он пожертвовал большие суммы на организацию Института экспериментальной медицины и в связи с этим был назначен Почетным членом и сотрудником института. Впоследствии он неоднократно жертвовал крупные суммы на нужды этого учреждения и вообще на медицинские цели.

После смерти Людвига Нобеля руководство петербургским предприятием на шесть лет переходит в руки его младшего сына Карла, в которого природа вложила изобретательский талант, страсть к усовершенствованию механизмов и упорство. В 25 лет став единоличным хозяином завода Карл не растерялся: во-первых потому, что он познакомился с заводом раньше, чем успел сказать слово «Мама», а во-вторых его голова была полна уникальных идей. Как отмечается в книге «Механический завод «Людвиг Нобель» 1862 — 1912», особого развития на заводе достигло в это время изготовление паровых машин, котлов, задвижек, различной арматуры, подъемных приспособлений и проч.» Карл расширяет ассортимент производимой продукции и договаривается со шведской фирмой «Альфа-Лаваль» об эксклюзивном праве выпускать и продавать на российском рынке запатентованные ею сепараторы для молочной промышленности России. И сегодня сепараторы фирмы «Альфа-Лаваль» — на российском рынке.

На Всемирной промышленной выставке в Чикаго в 1893 году завод получает две золотые медали: первую — за экспонирование форсунки, вторую — за изготовленный по швейцарской лицензии керосиновый двигатель 3 ¼ л. силы. Слава изобретателя уже ломилась в его двери, но при демонстрации опытов Карл неосторожно открыл дверь топки и сильно обгорел. Но Карл умер не от ожогов, а от сахарного диабета в шведской больнице не дожив и до 30 лет. Когда умерла их мать, Эмануэль дал себе зарок всегда защищать и оберегать своего младшего

**Принцип «золотой середины» Эмануэля Л. Нобеля — его мудрость, позволявшая определять правильные стратегические направления в развитии российского бизнеса**

брата, этого маленького, доброго, веселого человека, товарища его детских игр, и Эмануэль испытывал к нему пронзительную жалость, в день его кончины очень горько плакал. После смерти в 1893 году младшего брата Карла, Эмануэль взял на себя руководство и петербургским Механическим заводом.

О первых результатах его деятельности во главе «Товарищества» можно судить по их эмоциональной оценке, сделанной в одном из писем Альфредом Нобелем: «Я не люблю комплименты, но я должен сказать: я поражен, как тебе удалось справиться с важнейшими делами. Молодец, племянник!». Здесь уместно еще

раз напомнить о дружеских, теплых, доверительных отношениях между великим ученым Альфредом Нобелем и его племянником Эмануэлем Нобелем, который был самым богатым и влиятельным человеком династии, и только он мог по просьбе Короля Швеции Оскара II изменить условия завещания Альфреда Нобеля, вежливо сказав Королю: «Ваше Величество... по русскому обычаю исполнитель завещания называется душеприказчиком, и я сделаю все, чтобы воля моего дяди была исполнена в точности с велением его души».

Всероссийская промышленная и художественная выставка 1896 года приносит компании «Людвиг Нобель» очередную блестящую победу — право ввести в свою атрибутику третьего двуглавого орла. Формулировка принятого решения — «за широкую и хорошую постановку дела, за усовершенствования в приборах для сжигания нефти, за высокое качество машины и заботливое отношение к рабочим».

14 февраля 1898 года в берлинской гостинице «Палас-Отель» тридцативосьмилетний Эмануэль Людвигович Нобель встречается с сорокалетним инженером из Германии Рудольфом Дизелем. Они договариваются об учреждении в Нюрнберге «Русского общества двигателей Дизеля». Двигатель внутреннего сгорания, получивший имя своего создателя, открывает новый этап промышленной революции в России: дизельным моторам предстояло повсеместно заменить паровые. Появление дизелей позволяло в несколько раз увеличить коэффициент полезного использования и керосина и «черного золота» в чистом виде.

14 февраля 1898 года Эмануэль Л. Нобель договаривается с Рудольфом Дизелем об учреждении в Нюрнберге «Русского общества двигателей Дизеля». В результате этой «сделки века» товарищество «Братьев Нобель» получает права на монопольное изготовление дизелей в России.

В результате этой «сделки века» товарищество «Братьев Нобель» получает права на монопольное изготовление дизелей в России. Одновременно «Акционерное общество двигателей Дизеля» создается и в Стокгольме. Германские фирмы были заинтересованы прежде всего в создании новой модификации дизельного двигателя на пылевидном каменном угле. Однако крупные немецкие банки, в том числе Концерн Ф. Круппа, были не готовы инвестировать громадные суммы в широко-масштабное производство дизельных двигателей.

Назревала Первая мировая война. Давняя мечта Эмануэля Нобеля о полномасштаб-

ном сотрудничестве с немецкой промышленностью была близка к воплощению.

В конце 1911 года Эмануэль Нобель беседует о крупных поставках бакинской нефти в Германию лично с кайзером Вильгельмом II.

Однако по рекомендации Председателя Совета министров графа Коковцева В.Н. Николай II отвергает предложение германского кайзера...

Но в России сделка между Эмануэлем Нобелем и Робертом Дизелем оправдала все ожидания. Очень скоро спрос на «русские дизели» превысил все производственные мощности.

Права на их производство были проданы крупнейшим российским предприятиям — Коломенскому и Рижскому машиностроительным заводам, Николаевскому судостроительному заводу и обществу Сормовских заводов.

Дед Иммануэль Нобель создавал в свое время паровой флот России — внук Эмануэль Людвигович Нобель строит первые в мире теплоходы. В 1903 и 1904 годах спущены на воду нефтеналивные дизель-электроходы «Вандал» и «Сармат» грузоподъемностью 820 тонн и водоизмещением 1100 тонн. Постепенно модернизируется вся нобелевская нефтеналивная флотилия.

По заказу военного ведомства новые высокотехнологичные моторные устройства устанавливаются на всех подводных лодках. Дизели используются во всех отраслях промышленности. Из 617 дизельных двигателей, собранных на заводе «Людвиг Нобель» с 1900 по 1913 годы, для речных и морских судов предназначалось 20, для электростанций — 242,

для фабрик и заводов — 152, для мельниц — 52, для трубопроводов различного назначения — 51. От берегов Невы до Каспия и вплоть до дальних окраин Средней Азии, от границ Западной Европы до берегов Амура, от Черного моря до Урала — почти в каждом городе можно было встретить двигатели Дизеля производства завода «Людвиг Нобель». Был разработан и изготовлен первый в мире дизельный двигатель на сырой нефти. Морские и речные суда с дизельными двигателями Эмануэль Нобель назвал «теплоходами».

Другие грани общественной деятельности Эмануэля Людвиговича были почти неизвестны широкой публике, но от этого они не становились менее значимыми. Достойный племянник своего дяди, он в 1900 году становится казначеем созданного в Петербурге «Комитета для оказания содействия молодым людям в достижении нравственного, умственного и физического развития», известного под названием «Маяк». Основными целями этой организации, идейная база которой была заимствована у известного на рубеже XIX и XX столетий английского общественного деятеля Джорджа Уильямса, провозглашались осуществление разнообразных программ умственного и физического развития молодежи, включая оказание благотворительной помощи, распространение христианских идей и принципов, а также содействие охране окружающей среды, «Маяк» активно функционировал до конца 1917 года, и его гуманитарная деятельность еще ждет своего последователя.

С началом революционных событий 1905 года маститый промышленник активно включается в политическую жизнь.

4 июня он избран членом бюро Всероссийского съезда представителей торговли и промышленности. 19 июня по его инициативе в Петербурге проходит собрание с участием шестидесяти крупных столичных промышленников, объявивших об единой поддержке идеи созыва Государственной думы с законодательными функциями. 14 октября объявлено о создании петербургского Клуба общественных деятелей с участием Эмануэля Людвиговича и его ближайших соратников — председателя правления Волжско-Камского банка А.Ф. Мухина и члена Совета «Товарищества нефтяного производства братьев Нобель» Я.И. Утина.

Клуб ставил задачу «объединить общественных деятелей и обеспечить им возможность в кругу своих членов обсуждать возникающие в государственной жизни вопросы, а также общественные нужды». В Клубе, декларировалось в его уставе, не

Людвиг Иммануэлевич  
Нобель — отец  
Эмануэля



могут иметь места лишь представители крайней революции и реакции. Все оттенки конституционных партий, как бы далеко они не уклонялись вправо или влево, суть наши желанные и полноправные сотрудники».

В ноябре того же года Эмануэль Людвигович становится членом Центрального комитета одной из основных политических партий предреволюционной России — конституционно-монархического «Союза 17 октября». Он принимает участие и в деятельности Прогрессивно-экономической партии, а также еще одного клуба, получившего в память о великом царе-реформаторе Петре I название «Сардамский плотник» и ставившего целью «способствовать распространению и укреплению в русском обществе верного отношения и преданности к конституционной монархии, разрабатывать и подготавливать к правильному решению вопросы народного хозяйства и экономической жизни страны».

В апреле 1906 года Эмануэля Людвиговича избирают председателем Временного Совета Съезда представителей промышленности и торговли. О том какой отклик встретила его политическая деятельность, и какие надежды возлагались на него лично, можно узнать из полученной им телеграммы 8 ноября 1905 года: «Ваше сиятельство, работа сверхчеловеческих сил, которую несете Вы, теперь может за туманом смуты еще борющейся с порядком, по-

Эмануэль Людвигович  
Нобель



родить сомнение в успехе даже в таком мощном человеке, как Вы. Торгово-промышленное сословие центральной России в лице Московского биржевого общества считает своим долгом в настоящие трудные для Вас минуты сказать Вам: мужайтесь... Верьте, Ваше сиятельство, что только в Вас одном и ни в ком другом видит русский народ того государственного деятеля, который может привести страну к свободному строю, дарованному Государем Императором».

30 мая 1907 года решением Санкт-Петербургского Практического Технологического института императора Николая I Эмануэль Людвигович, как и девятнадцатью годами ранее его отец, был удостоен почетного звания «инженер-технолог», позже его награждают орденом Св. Станислава I-й степени. Коммерции советник, товарищ председателя Торговой англо-русской палаты, член Совета торговли и мануфактур, учетно-ссудного комитета петербургской конторы Государственного банка — это далеко неполный перечень его титулов в предреволюционные годы.

На протяжении многих лет владелец «Товарищества нефтяного производства братьев Нобель»

финансировал организацию профилактических мероприятий против распространенных в то время эпидемических болезней. В 1909 году по инициативе и на средства Эмануэля Людвиговича создается фонд для создания при Петербургском Технологическом институте музея, библиотеки и лаборатории, а также для учреждения стипендии Людвиг Нобеля. Тогда же глава «Бранобеля» принимает решение учредить премию имени своего отца, которая должна присуждаться Бакинским отделением Российского технического общества за лучшие научно-технические разработки по усовершенствованию нефтяного дела.

Выступив посредником при передаче Альфредом Нобелем крупного денежного взноса Институту экспериментальной медицины академика Ивана Павлова, Эмануэль Людвигович и сам продолжал оказывать этому научному учреждению значительную материальную помощь. Этот список может быть продолжен. В 1911 году «за исключительные пожертвования в пользу науки и народного образования» Николай II присвоил «последнему русскому Нобелю» чин действительного статского советника, дававший право на наследственное дворянство.

В 1914 — 1917 годах, сохраняя все свои прежние должности, он возглавил совет директоров Волжско-Камского банка. Один из самых богатых людей в России, Эмануэль Людвигович был и одним из крупнейших отечественных меценатов и благотворителей.

Для завершения портрета мы процитируем анонимный очерк, опубликованный в 1915 году в серии «Летопись русского теплоходства»:

**Один из самых богатых людей в России, Эмануэль Людвигович был и одним из крупнейших отечественных меценатов и благотворителей.**

«Громадную помощь оказали Эмануэлю Людвиговичу его даровитейшие сотрудники, которых он умел находить и привлекать к делу. В этом помогли ему принципы его отца, которые он неуклонно проводил в жизнь: стремление к прогрессу, уважение к труду, признание денег не целью, а лишь средством к даль-

нейшим бизнес завоеваниям. Эти принципы вместе с редкой энергией и смелой инициативой являются преемственными у трех поколений Нобелей, отдавших свои силы развитию русской науки и промышленности».

Под его руководством были построены для рабочих и служащих механического завода жилой городок, школа, организовано бесплатное меди-

цинское обслуживание и целый ряд других мероприятий.

10 июня 1909 года Эмануэлю Нобелю исполнилось 50 лет. Его день рождения совпал с 30-летием Товарищества «Братья Нобель». Сам император Николай II пожаловал ему чин действительного статского советника и его прочили в министры тогдашнего правительства. В то время нобелевские деньги в бюджете страны составляли 1 процент.

В 1911 году на даче Эмануэля Нобеля произошла трагедия — при пожаре погибли двое малолетних детей его брата Мари Лорна и Людвиг Манюэль. Позднее в полиции ему намекнули, что это был поджог, и он понял, что он и близкие ему люди стали жертвами терроризма.

Он был в высшей степени колоритной фигурой среди публичных деятелей России начала XX века.

Сразу после Февральской революции, 8 марта 1917 года Эмануэль Людвигович принимает участие во встрече ведущих предпринимателей государства с членами Временного правительства и произносит оптимистические слова о «твердой вере в могучие силы обновленной Великой России». Судя по воспоминаниям главного управляющего товарищества нефтяного производства «Бранобель» Карла Хагелина, тактикой, избранной нобелевской корпорацией в революционные месяцы, были длительные изматывающие переговоры с уполномоченными трудовых коллективов своих предприятий. Прийти к согласию чаще всего удавалось, хотя ради этого приходилось идти на очень обременительные уступки. В итоге «Бранобель», а вместе с ним и Петроградский Механический завод продолжали работать. В условиях постигшего всю страну глубочайшего кризиса нефтяная промышленность страны оставалась «на плаву»: спад производства в отрасли, где позиция Нобелей имела ключевое значение, был сравнительно не столь уж велик.

В последние годы жизни промышленный магнат, по-прежнему остающийся бизнес-деятелем международного масштаба, много путешествует и неизменно присутствует на церемониях вручения Нобелевской премии. Смерть настигла его в Стокгольме 31 мая 1932 года. Он похоронен на Северном кладбище шведской столицы, там где покоится Альфред Нобель. Эмануэль Людвигович, как и Альфред Нобель, никогда не был женат и не оставил прямых

наследников. О его частной жизни практически ничего не известно. В своем завещании он упомянул некоего Юрия Ежиковича, студента Политехнического института в Цюрихе, которому, как предписывалось в этом документе, душеприказчики Эмануэля Людвиговича должны были выделить средства, полностью покрывающие расходы на образование. Трудно сказать, был ли этот молодой человек его внебрачным сыном, но несомненно, что с матерью Юрия, жившей на момент составления завещания в

Париже, — Антуаннетой фон Ежикович — «последнего российского Нобеля» связывало многое: ей он оставил 350 тысяч крон. 15 тысяч крон в год Эмануэль завещал своей экономке Анастасии Карелиной.

Последнее его желание было номинировать на Нобелевскую премию русского писателя Ивана Бунина, такого

же изгнанника, как и он сам. Нобелевскую премию Иван Алексеевич Бунин получил 10 декабря 1933 года.

Академик Жорес Иванович Алферов лауреат Нобелевской премии отметил, что Нобелевская премия — это гениальный проект, который стимулирует развитие самых важных направлений фундаментальной науки: физики, химии, физиологии, медицины. Поэтому не случаен большой интерес российской общественности и технической интеллигенции к возрождению Нобелевского движения в России.

В статье использованы материалы книги «НОБЕЛИ РОССИИ», изданной в 2006 году по заказу Союза нефтегазопромышленников России, автор и издатель проекта Александр Георгиевич ЛОБОВ — Издательский дом «Земля и Человек». Автор статьи — консультант данного издания.

**В условиях постигшего всю страну глубочайшего кризиса (март, 1917 г.) нефтяная промышленность страны, где позиция Нобелей имела ключевое значение, оставалась «на плаву».**

### Оргкомитет

119991, г. Москва. Ленинский проспект, дом 32А. Новое здание Президиума РАН, офис 1618,  
тел.: (495) 938 59 97,  
факс: (495) 938 59 89  
E-mail: [energyeffect@rambler.ru](mailto:energyeffect@rambler.ru)  
сайт: [www.nobel.org.ru](http://www.nobel.org.ru)