

Андрей Майоров: «Работа — это мое хобби»



А.В. Майоров

Майоров Андрей Владимирович — исполняющий обязанности генерального директора, главный инженер ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».



Родился 06.09.1967 г. в Иваново.

В 1994 году окончил Московский энергетический институт (Технический университет) по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

В 2004 году завершил обучение в Государственном университете управления по программе «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике». Прошел трудовой путь от электрослесаря 4 разряда по ремонту трансформаторов Кумертауских электрических сетей РЭУ «Башкирэнерго» до директора Западных электрических сетей ОАО «Оренбургэнерго» и заместителя генерального директора — главного инженера ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Имеет отраслевые награды, Заслуженный работник Единой энергетической системы России, Почетный энергетик.

КАБЕЛЬ-news: Андрей Владимирович, почему энергетика?

Андрей Майоров: Не могу сказать, что это был обдуманый выбор. Мои родители энергетики, окончили Ивановский энергетический институт и по распределению оказались в Башкирии. Они начали работать на энергетических предприятиях. Папа — в электрических сетях, мама — в тепловых.

Сразу после школы я поступил в профессиональное техническое училище на специальность «электрослесарь» и закончил его с отличием. Имея на руках отличный диплом, хорошую рабочую специальность я пошел работать к отцу на предприятие Кумертауские электрические сети РЭУ «Башкирэнерго».

Через три месяца меня призвали в армию. Служил я на Военно-морском флоте, и годы в морской пехоте вспоминаю с благодарностью.

После армии, в 21 год, я поступил в Московский энергетический институт на кафедру «Электроэнергетические системы», специальность «Электроэнергетические системы и сети». Когда я окончил учебу в 1994-м году, практика централизованного распределения выпускников по предприятиям уже прекратилась, и я по совету отца пришел на работу в «Оренбургэнерго».

КАБЕЛЬ-news: Но, как правило, из Москвы не хотят уезжать, наоборот, все сюда стремятся.

Андрей Майоров: Тогда надо было решать: или здесь оставаться и торговать мороженым, или поехать в Оренбург и заниматься тем делом, которому я учился. Я целенаправленно шел к этой работе. Будучи к окончанию института уже достаточно взрослым человеком, я точно знал, что буду заниматься электроэнергетикой.

О специальности «Электроэнергетические системы и сети» (МЭИ, кафедра «Электроэнергетические системы»)

Выпускники получают фундаментальную подготовку по физико-математическим дисциплинам, теоретическим основам электротехники, глубоко изучают все стадии энергетической технологии — производство электроэнергии на электрических станциях, ее преобразование на подстанциях, передачу и распределение по воздушным и кабельным линиям и потребление.

На выпускников кафедры имеется стабильно высокий спрос, потребность в инженерах специальности кафедры (по данным заявок) превышает их выпуск в настоящее время.

С 2002 года кафедру возглавляет доцент Шаров Ю.В.



КАБЕЛЬ-news: Какой этап жизни оказался для Вас самым значимым?

Андрей Майоров: Служба на флоте. Произошла переоценка ценностей, служба воспитала во мне мужчину. Это был серьезный этап в моей жизни.

Я ушел служить 18-летним мальчиком, а закончил службу уже мужчиной, который, как я считаю, правильно оценивал свои поступки, просчитывал ситуацию на несколько шагов вперед и умел брать ответственность на себя.

Служить на флоте я мечтал еще с восьмого класса. Попал в десантно-штурмовой батальон на Балтике, потом был учебный центр морпехов «Сатурн». Службу я закончил старшиной роты в звании старшего сержанта.

КАБЕЛЬ-news: Вы пришли работать в МОЭСК в момент создания компании?

Андрей Майоров: Да. С 1 апреля 2005 г. в результате разделения ОАО «Мосэнерго» по видам деятельности было создано Открытое Акционерное Общество «Московская областная электросетевая компания» (с 14.09.2006 г. — ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»), в которое вошли филиалы электросетей и сервисные предприятия.

После аварии 25 мая 2005 года на подстанции «Чагино», выявившей сложившуюся неудовлетворительную ситуацию по управлению распределительным сетевым комплексом московского региона и его технического состояния, руководство РАО «ЕЭС России» предложило Юрию Ивановичу Трофимову, генеральному директору ОАО «Оренбургэнерго», обладающему большим опытом управления электросетевым хозяйством, возглавить с 7 июня 2005 года выделенное из вертикально-интегрированной энергосистемы «Мосэнерго» ОАО «Московская областная электросетевая компания» (ОАО «МОЭСК»).

В состав имущественного комплекса ОАО «МОЭСК» вошли электросетевые объекты 35-220 кВ города

Об аварии на подстанции «Чагино»

25 мая 2005 года перебои с электричеством практически парализовали жизнь столицы. Первичной причиной событий стала авария на подстанции «Чагино», которая повлекла за собой и выход из строя линий 110, 220 и 500 кВ. Следствием происшедшего стали взрыв и пожар на одной из подстанций нефтеперерабатывающего комбината в Капотне (юго-восток Москвы).

Подстанция «Чагино» построена в 1964 году, является одним из звеньев «московского энергетического кольца» — цепи высоковольтных (500 кВ) подстанций, расположенных вокруг Москвы. Единственным потребителем, напрямую запитанным от подстанции, является Московский нефтеперерабатывающий завод.



Вручение паспорта готовности к ОЗП



Москвы и Московской области и электрические сети 0,4-10 кВ на территории Московской области.

На момент принятия руководства МОЭСК, созданной с отступлением от общепринятой при реформировании электроэнергетики схемой (бренд ОАО «Мосэнерго» оставлен у генерирующей компании), мы столкнулись с практическим отсутствием центрального управленческого персонала и даже офисных помещений для его размещения.

В кратчайший период необходимо было создать управление эксплуатационной и ремонтной деятельностью, бухгалтерским и налоговым учетом, финансовой деятельностью, инвестиционным планированием и многим другим.

Управленческие структуры были созданы. Для руководства направлениями были привлечены профессионалы с большим опытом руководства, на должности среднего уровня управления назначены молодые квалифицированные специалисты.

Команда смогла выполнить основную функциональную обязанность по обеспечению надежного электроснабжения потребителей и дальнейшего развития электросетевого комплекса города Москвы и Московской области, несмотря на то, что ей пришлось столкнуться с целым «ворохом» проблем, которые до этого не решались долгие годы.

Финансирование сетевого хозяйства в постсоветское время всегда велось по остаточному принципу. До выделения из состава «Мосэнерго» инвестиции в распределительные электрические сети составляли не больше 1,5-2 млрд рублей в год. Это привело к тому, что износ основного оборудования в 2005 году уже превышал 70 %.

В осенне-зимний максимум нагрузок 2005-2006 гг. компания входила с очень непростой режимной ситуацией. Было много узлов, где систематически возникала перегрузка оборудования. Линии, транс-

форматоры на подстанциях работали без резервов, 95% питающих центров были перегружены. Выдавалась очень холодная зима с морозами ниже — 30°C, и Московский регион попал в список регионов пиковых нагрузок. Объем ограничения потребления электроэнергии, который пришлось вводить в столичном регионе зимой 2005/2006 годов, достигал 600 МВт.

Состояние оборудования не позволяло передавать электроэнергию потребителям в необходимом объеме. Без введения режима ограничения могли произойти серьезные системные аварии, аналогичные «Чагино».

Отсутствовала техническая возможность для подключения новых потребителей.

КАБЕЛЬ-news: Решить эти проблемы одномоментно, вероятно, было невозможно?

Андрей Майоров: Конечно, работа шла по этапам. На первом этапе был проведен технический аудит, в результате которого специалисты МОЭСК сделали вывод: электрические сети Московского региона не соответствуют техническим требованиям. Сети не в состоянии обеспечить требования по надежности и растущий спрос в электрической энергии.

Для покрытия растущего энергопотребления только в Москве необходимо было ежегодно увеличивать трансформаторную мощность на 400 МВт. В Москве и в Московской области отмечался существенный дефицит мощности для подключения новых потребителей электроэнергии — спрос удовлетворялся лишь на 15%.

В кратчайшие сроки была разработана Программа первоочередных мер по увеличению надежности электроснабжения потребителей. С привлечением специалистов из ОАО «Институт «Энергосетьпроект» была разработана «Схема развития электрических сетей Московского региона напряжением 110 (35) кВ и выше ОАО «МОЭСК» до 2020 г.» В соответствии с данной схемой в столице планировалось построить не менее 30 питающих центров. ОАО «МОЭСК» приступило к реализации программы ликвидации дефицита электрической энергии.

Правительство Москвы содействовало ускорению реализации намеченных энергетиками программ. 9 августа 2005 года опубликовано Постановление № 588-ПП «Об аварийном отключении 24-26 мая в городе Москве и мерах по совершенствованию системы городского энергоснабжения». Документ предусматривал комплекс конкретных мер по развитию электросетевого комплекса столицы.

Дальнейшее направление развития электросетевого комплекса в регионе определили следующие

документы: Соглашение о взаимодействии Правительства Москвы и ОАО РАО «ЕЭС России» при реализации Инвестиционных программ по строительству и реконструкции электроэнергетических объектов для недопущения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей города Москвы до 2010 года от 25.05.2006 г. и Соглашение о взаимодействии Правительства Московской области и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Московской области и обеспечению надежного электроснабжения потребителей Московской области от 15.11.2006 г.

КАБЕЛЬ-news: До того, как возглавить МОЭСК в качестве главного инженера, Вы уже имели серьезный опыт руководящей работы?

Андрей Майоров: Да, в 28 лет я уже возглавлял коммерческую службу Управления сбыта электрической и тепловой энергии ОАО «Оренбургэнерго». В 33 года начал руководить филиалом Западные электрические сети ОАО «Оренбургэнерго».

Весь жизненный и профессиональный опыт убеждает меня, что молодой руководитель — это правильно. Именно в этом возрасте человеку очень хочется работать, выкладываться полностью, получать результаты. Ты учишься брать на себя ответственность за принятые решения. Это важное качество для руководителя.

КАБЕЛЬ-news: Какой итог Вашей работы в МОЭСК Вы видите спустя четыре с половиной года?

Андрей Майоров: В целом, за это время удалось выполнить большой объем работ по реконструкции линий электропередачи и подстанций. В развитие электросетевого хозяйства Москвы и Московской области с 2005 года было вложено более 91 миллиарда рублей. С 2006 по 2008 годы введено более 9 000 МВА новой мощности. Построено 667 км линий электропередачи 35-220 кВ, 1814 км ЛЭП в распределительных сетях 0,4-10 кВ и около 600 км кабельных линий электропередачи 110-220 кВ.

Мы не только обеспечили создание возможности для подключения новых потребителей, но и разгрузили действующие питающие центры, линии электропередачи, установили средства релейной защиты и телемеханики, построили новые линии связи, что в значительной степени повысило надежность электроснабжения потребителей.

Главным итогом работы компании стала ликвидация огромного количества «узких» мест и снижение износа оборудования с 70% до 50%. Это очень хороший результат.

Из истории МОЭСК

1 апреля 2005 г. состоялась государственная регистрация 13 новых самостоятельных компаний, образованных в результате реформирования ОАО «Мосэнерго», в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания», которое было создано на основе филиалов электросетей Москвы и Московской области.

26 июня 2006 г. на Годовом общем собрании акционеров ОАО «МОЭСК» было принято решение об изменении фирменного наименования Общества. В связи с тем, что деятельность Общества охватывает не только всю Московскую область, но и Москву, решением акционеров ОАО «Московская областная электросетевая компания» переименовано в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (сокращенное наименование — ОАО «МОЭСК»).

1 января 2008 г. завершилась реорганизация системы управления ОАО «МОЭСК», в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества.

30 июня 2008 г. ОАО «МОЭСК» было реорганизовано путем присоединения ОАО «МГЭСК».

КАБЕЛЬ-news: Что изменилось в Вашей работе с 1 июля 2008 года, с момента присоединения к МОЭСК Московской городской электросетевой компании (МГЭСК)?

Андрей Майоров: 1 июля 2008 года завершился процесс присоединения ОАО «Московская городская электросетевая компания» к ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». Цель объединения — создание крупной межрегиональной распределительной сетевой компании, потенциально обладающей большой инвестиционной привлекательностью, финансовой и технологической надежностью. Сегодня ОАО «МОЭСК» — крупнейшая распределительная электросетевая компания в России.

Отработав в новом формате больше года, мы окончательно убедились в правильности этого шага. Хочу отметить несомненные плюсы технической стороны работы новой МРСК. Когда ОАО «МОЭСК» и ОАО «МГЭСК», будучи разными компаниями, работали на одном энергетическом поле, неизбежно возникали проблемы во взаимоотношениях. Это было характерно как раз для периодов ремонтных

Первые соревнования водительского мастерства МОЭСК



П. Оклей, А. Майоров, Н. Швец и С. Шматко на ЦУСе



кампаний, когда возникала необходимость выводить в ремонт энергооборудование московских питающих центров. Поскольку каждая компания решала СВОЮ задачу (МОЭСК должна была отремонтировать оборудование питающего центра, а МГЭСК в это время обеспечивала питание потребителей, получающих электроэнергию с этой подстанции, по резервной схеме), неизбежно возникали какие-то шероховатости. Приходилось тратить много времени на подписание всех необходимых документов, согласования проводимых работ как между МОЭСК и МГЭСК, так и с префектами округов и правительством города Москвы и так далее. Сейчас, при работе в одной компании, мы значительно сократили время на подготовительную часть работы. Заранее составляются планы и программы ремонтов, которые теперь согласовываются внутри одной компании между филиалами, обслуживающими Москву (Московские кабельные сети — бывший МГЭСК — и Центральные

электрические сети), а не между двумя распределительными компаниями.

Еще один технически важный для благополучной работы момент касается деятельности оперативно-выездных бригад (ОВБ), важного звена в цепочке обеспечения надежного электроснабжения потребителей. До объединения ОВБ городской электросетевой компании из-за пробок на дорогах столицы тратили много времени на то, чтобы по вызову диспетчера добраться до места повреждения сети. Руководство МГЭСК обращалось к нам с просьбой разрешить выездным бригадам базироваться на подстанциях ОАО «МОЭСК». К сожалению, это было невозможно: на закрытом объекте — подстанциях компании — может находиться только персонал ОАО «МОЭСК», допущенный к обслуживанию питающего центра. Это закреплено в наших регламентирующих документах. После объединения эта проблема была снята с повестки. Теперь оперативно-выездные бригады ОАО «МОЭСК» добираются до места повреждения за считанные минуты.

Единая электросетевая структура на территории самого энергоемкого региона Российской Федерации позволила нам повысить управляемость, обеспечить надежность и качество электроснабжения потребителей.

КАБЕЛЬ-news: Какими принципами Вы руководствуетесь в экстремальных ситуациях?

Андрей Майоров: Во-первых, в экстремальных ситуациях я не поддаюсь эмоциям. Во-вторых, пытаюсь разобрать ситуацию, разложить все «по полочкам». И в-третьих, наметить пути решения той проблемы, которая возникла. Если посмотреть со стороны, то в экстремальных ситуациях я веду себя спокойно, потому что понимаю: в никчемной суете и излишней нервозности нет смысла, это не приносит пользы.

Я пытаюсь во всем разобраться ЛИЧНО, послушать совет, вникнуть в суть проблемы и принять правильное решение.

КАБЕЛЬ-news: Расскажите об одной из таких ситуаций у Вас на работе?

Андрей Майоров: В 2007 году, когда обильные мокрые октябрьские снегопады привели к массовым отключениям потребителей из-за падений деревьев на линии электропередачи, я руководил оперативным штабом. Особенно пострадала восточная часть Подмосковья. Чтобы ремонтная бригада приступила к работе, нужно найти место обрыва провода. В основном обрывы происходили на просеках, занесенных снегом. Шатурский, Коломенский районы —

местность болотистая, осложняющая проход бригад к линиям. Чтобы подбодрить персонал, участвующий в ликвидации аварийной ситуации, я принимал участие в обходе и поисках места обрыва. Можно сказать, выступал в роли играющего тренера. В таких ситуациях важно чувствовать, что твой коллектив — одна команда. И никогда не забывать, что мы управляем не только железом, но и людьми.

КАБЕЛЬ-news: МОЭСК активно использует инновации в работе. Экономический кризис не изменил политику компании, ориентированную на приобретение самого современного оборудования?

Андрей Майоров: Нет. Мы внимательно следим за всеми новинками, которые предлагают энергетикам отечественные и зарубежные производители. Компания вкладывала и вкладывает деньги в лучшее оборудование, которое сегодня производится для электроэнергетической отрасли, понимая, что это вложение в будущее. Это единовременные затраты. У современного оборудования высокий запас прочности, оно не требует диагностики и ремонта в процессе эксплуатации.

Все инвестиционные и ремонтные программы, которые реализуются в ОАО «МОЭСК», повышают запас прочности нашего оборудования. Мы ведем его диагностику, испытания и техническое обследование. Безнадёжно устаревшее и изношенное подлежит замене во время ремонтной кампании. Ежегодно мы уменьшаем количество старого оборудования, и я полагаю, что через год-два нам удастся выйти на уровень изношенности менее 50%. Это очень хороший показатель для такого огромного электрохозяйства.

КАБЕЛЬ-news: А каким образом происходит выбор поставщика для МОЭСК?

Андрей Майоров: Выбор поставщика всегда основывался на трех показателях: качество, цена и сроки. Поставщиков, удовлетворяющих этим требованиям, может быть несколько. У нас есть долгосрочные и взаимовыгодные связи со многими производителями.

Конечно, мы ориентируемся на отечественную промышленность и российских поставщиков, чье оборудование изготавливается в соответствии с требованиями действующей в России нормативно-технической документации. Кроме того, отечественные производители всегда охотно и достаточно оперативно реагировали на обращения энергетических компаний по модернизации и разработке нового оборудования с учетом опыта эксплуатации. Зарубежные компании, как правило, не хотят изменять выпускаемое оборудование по нашим предложени-

А. Майоров в Южных электросетях



ям с учетом особенностей сложившейся электрической сети Московского региона. Доля импортного оборудования за последние годы снижается за счет модернизации производства в России, появления инновационных технологий. Мы постоянно проводим работу с отечественными производителями по уточнению характеристик оборудования. По инициативе ОАО «МОЭСК» отечественные производители модернизировали и освоили целый ряд новой продукции. Сегодня, чтобы стать поставщиком ОАО «МОЭСК», необходимо пройти ряд регламентированных процедур, принять участие в конкурсных торгах и, разумеется, выиграть их. В общем, эта схема стандартна для всех подобных предприятий.

КАБЕЛЬ-news: У компании есть свои испытательные центры?

Андрей Майоров: У нас есть лаборатория, в которой мы проводим выборочный технический контроль поставляемой продукции. Также у нас есть свое диагностическое и испытательное оборудование.

КАБЕЛЬ-news: И последний вопрос. Какой у Вас девиз по жизни (любимое выражение или жизненное кредо)?

Андрей Майоров: Как такового жизненного кредо, которое можно выразить в двух словах, у меня нет. Моей жизненной позицией (или моим хобби) является стремление работать. Мне нравится работать и приносить пользу людям, хотя, может быть, это и звучит слишком пафосно. Эту черту унаследовал от отца. Отдыхаю только с семьей — любимой женой и сыновьями.

*Беседу вела Екатерина Гусева,
главный редактор журнала «КАБЕЛЬ-news»*