

## Международная Ассоциация Нобелевского движения за внедрение в российскую экономику классической модели бизнеса

Драгульский Семен Александрович, экономист-международник, вице-президент, генеральный директор Международной Ассоциации Нобелевского движения, вице-президент, генеральный директор Российского Союза энергоэффективности.

Родился 27 октября 1941 года.

В 1972 году окончил МГИМО по специальности международные экономические отношения.

1980 год — спецфакультет по подготовке руководящих работников Государственной финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по специальности международные валютные отношения и кредиты

Работа — Внешэконбанк СССР, Президент Международного валютно-финансового центра «Альфа-Союз».

Масштаб его деятельности соответствует задачам, которые он ставит перед собой. Основное направление в работе Семена Александровича — содействие возрождению принципов и методов династии Нобелей по использованию фундаментальных исследований, внедрению научных разработок, инновационных и новейших технологий, обеспечению заинтересованности каждого сотрудника предприятия, фирмы в результатах своего труда, т.е. классического бизнеса династии Нобелей в России.



Семен Александрович Драгульский

### КАБЕЛЬ-news: Семен Александрович, расскажите, пожалуйста, о Вашей деятельности?

**С.А. Драгульский:** На сегодняшний день Ассоциация занимается исследовательской работой, посвященной деятельности династии Нобелей в России. Главным критерием их деятельности было создание условий для творческого, высокопроизводительного и созидательного труда каждого работающего на их предприятиях.

«Никакие иностранные специалисты не в состоянии поднять российскую промышленность без русских рабочих кадров, которые надо готовить самим» — это было основным принципом в подготовке высококвалифицированных специалистов нобелевских предприятий. Напомню, что подготовка специалистов Нобелями проводилась после отмены в 1861 году крепостного права в России.

Нобелями в России были учреждены многочисленные стипендии. 40% чистой прибыли нобелевские предприятия отчисляли на решение социальных проблем, образование и подготовку специалистов.

Именно талант многих российских ученых, специалистов, работавших рядом с Нобелями, принесил высокую прибыль, именно российские ученые, управленцы, техники, инженеры, рабочие составляли ближайший круг их общения. Нобели были уникальными руководителями по мудрости в управлении крупным бизнесом и в оперативности по использованию достижений фундаментальной, прикладной науки и внедрению самых последних изобретений, научно-технологических решений в производство. Поэтому Нобели были основоположниками в России классического, созидательного бизнеса. Они первыми создали в России подводные мины, систему парового отопления, ж/д цистерны, танкерный и нефтеналивной флот, резервуары для хранения нефти и нефтепродуктов, построили нефтепроводы, разработали автоматическое стрелковое оружие, основали точное машиностроение, дизелестроение (создали первые в мире дизели — на сырой нефти), построили первые теплоходы, подводные лодки и многие другие самые современные виды продукции того времени.

Они неуклонно следовали принципам: стремление к прогрессу, уважение к труду, признание денег не целью, а лишь средством к дальнейшим научно-техническим завоеваниям и укреплению позиций на внутреннем и мировых рынках.

Проведение политики созидания в нашей стране будет активно содействовать стимулированию интереса у российских ученых, в том числе молодых ученых, специалистов, аспирантов, студентов к научным исследованиям, открытиям, изобретательству, формированию социально ответственной бизнес-среды и созданию условий для реализации их научно-творческих планов.

Важнейшим и необходимым структурным элементом рыночной системы хозяйствования является обеспечение устойчивого развития малого и среднего бизнеса, в том числе и в области науки и научно-технологической деятельности. Применение на практике именно «Нобелевского искусства управления», на наш взгляд, позволит отечественным предприятиям производить наукоемкую продукцию, которая будет конкурентоспособна и востребована на мировом рынке.

**КАБЕЛЬ-news: Как возникла идея создания Международной Ассоциации Нобелевского движения?**

**С.А. Драгульский:** О предыстории развития Нобелевского Проекта в России могу сказать следующее. В марте 2006 года при содействии Дмитрия Анатольевича Медведева, тогда в должности Первого заместителя Председателя Правительства РФ, в Российской академии наук под эгидой ЮНЕСКО состоялась Первая международная научная конференция «Династия Нобелей и развитие научного и промышленного потенциала России. История и современность».

Для достижения целей и задач, выработанных на Конференции, участникам Конференции было рекомендовано создать организацию. В августе 2006 года и было создано Некоммерческое партнерство «Международная Ассоциация Нобелевского движения».

Академик Константин Васильевич Фролов — выдающийся ученый, организатор науки, общественный деятель, Герой Социалистического Труда, лауреат Ленинской и Государственных премий дал согласие быть Председателем Научно-технического Совета Ассоциации, в состав которого вошли ведущие ученые и академики РАН. В ноябре этого года будет вторая годовщина памяти академика Константина Васильевича Фролова.

**КАБЕЛЬ-news: Что в сотрудниках важнее для Вас: профессиональные или личные качества?**

**С.А. Драгульский:** Нельзя рассматривать эти два понятия отдельно. Личные человеческие качества сотрудников, на мой взгляд, формируются в коллективе. Это, прежде всего, добропорядочность, понимание задач бизнеса, проявление заботы о своих коллегах, участие в происходящих событиях, стремление к творчеству, новаторству и изобретательству — все это должно присутствовать в каждом. Но самое главное — это стремление к работе над собой. Необходимо постоянно повышать свою квалификацию. Остановившись однажды, можно ее потерять. Это должны понимать многие современные специалисты и особенно руководители.

**КАБЕЛЬ-news: На выставке CABEX-2009 Вы дали интервью элетротехническому Интернет-порталу RusCable.Ru. Расскажите, пожалуйста, что привело Вас на данное мероприятие?**

**С.А. Драгульский:** Меня всегда интересовали вопросы энергетики и, в частности, кабельной промышленности. Кабели и провода способствуют передаче энергии, от чего зависит эффективная работа крупнейших предприятий, качество и себестоимость выпускаемой ими продукции.

Хочу заметить, что проведение таких выставок не только демонстрирует последние достижения в области кабельной промышленности, но и побуждает к дискуссиям.

Посещение выставки CABEX-2009 было отмечено приятными сюрпризами. В частности, я встретил президента Ассоциации Электрокабель — Изяслава Борисовича Пешкова, с которым не виделся более 15 лет.

**КАБЕЛЬ-news: А как Вы познакомились с Изяславом Борисовичем Пешковым?**

**С.А. Драгульский:** Наше знакомство с Изяславом Борисовичем Пешковым произошло в 1973 году в Калининском райкоме партии города Москвы. Могу сказать только одно, что Изяслав Борисович — крупный руководитель, ученый, смелый экспериментатор и очень порядочный человек. В то время решался вопрос о строительстве здания и уникальных лабораторий для Всесоюзного научно-исследовательского института кабельной промышленности (ВНИИКП). Мне приходилось принимать участие в различных совещаниях и заседаниях бюро Райкома по данному вопросу. В результате этого были приняты решения административными органами, и часть территории на шоссе Энтузиастов была передана под строитель-

ство института, в том числе корпуса для проведения испытаний высоковольтных кабелей. С точки зрения интересов Москвы, главной задачей ставилась замена воздушных высоковольтных линий электропередачи подземными кабельными линиями для высвобождения городских территорий под жилищное строительство.

Мне также удалось укрепить знакомство с Геннадием Александровичем Макаровым, президентом ОАО «Севкабель-Холдинг».

Г.А. Макаров производит впечатление сильного человека и грамотного руководителя. Его методы управления холдингом соответствуют методам и принципам Нобелей. Наличие таких качеств подтверждает его деятельность. Образование Холдинга в 2003 году было продиктовано тем, что на одном производстве нельзя сосредоточить всю номенклатуру кабельной продукции. Географический разброс предприятий холдинга необходим для специализации производств. Каждому заводу можно планировать свою номенклатуру изделий, что позволяет добиться уменьшения себестоимости продукции и увеличения объемов производства. Такая схема организации производства способствовала тому, что на сегодняшний день нет такой отрасли, в которой не были бы задействованы изделия, производимые ОАО «Севкабель-Холдинг».

Стремление к новаторству, изобретательству, грамотная работа с персоналом, обеспечение благоприятных условий труда и социальной защиты сотрудников — все это, я считаю, должно послужить примером многим руководителям отечественных компаний.

В сферу моих интересов входит и атомная энергетика. Многие искусственно создают вокруг этого проекта атмосферу опасности. Прежде всего — нефтяные компании, чье руководство понимает: использование ядерной энергии в мирных целях существенно обострит конкуренцию на мировом энергорынке. Например, Франция, где я некоторое время практиковал и сотрудничал с французскими компаниями, наглядно демонстрирует, что использовать атомную энергию в промышленности и гражданском секторе экономически выгодно.

Думаю, что нашим предпринимателям стоит тщательно проанализировать этот опыт и сделать выводы. Несмотря на то, что в богатой полезными ископаемыми России этой проблеме пока не уделяется должное внимание, я убежден: «атомный ренессанс», который набирает обороты в Евро-Азиатских странах, в том числе в США, Китае и Индии, затронет и Россию.



Екатерина Гусева и Семен Александрович Драгульский

**КАБЕЛЬ-news: Ваши дни насыщены событиями, деловыми встречами. Как Вы проводите часы досуга?**

**С.А. Драгульский:** Я стараюсь больше времени проводить в общении с близкими и друзьями. У нас дружная семья. Много радости приносят внуки и внучки. Но, к сожалению, общаемся мы не так часто, как хотелось бы. Я очень занят работой.

Моим давним увлечением является спорт. Я кандидат в мастера по конному спорту, занимался горными лыжами, скоростным спуском и слаломом-гигантом. Сейчас нет возможности заниматься в полной мере, но стараюсь находить время для тренировок.

**КАБЕЛЬ-news: Семен Александрович, что бы Вы могли пожелать нашим читателям?**

**С.А. Драгульский:** Есть замечательная надпись на памятнике, который благодарные москвичи установили Федору Петровичу Гаазу — главному врачу Первой градской больницы, основателю скорой помощи в Москве: «Спешите делать добро». В непростое время, в котором мы живем, нельзя забывать о том светлом, что есть в каждом из нас.

*Беседу вела Екатерина Гусева,  
журнал «КАБЕЛЬ-news»*

*Редакция журнала «КАБЕЛЬ-news» поздравляет Семена Александровича Драгульского с Днем Рождения и благодарит за ценный подарок — специальное издание, посвященное 150-летию со дня рождения выдающегося ученого, экономиста и бизнесмена Эмануэля Людвиговича Нобеля, в котором собрана информация обо всех Российских лауреатах Нобелевской премии.*